

Антон Кожемяко

40
СХЕМ

ТРИЗ

Пошаговое руководство
для бизнеса в схемах

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ
СИНЕРГИЯ

Москва, 2023



УДК 65.011

ББК 30у

К 58

Кожемяко А.

К 58 ТРИЗ: пошаговое руководство для бизнеса в схемах / Антон Кожемяко. –

М.: Издательский дом «Синергия», 2023. – 208 с.: ил.

ISBN 978-5-6045849-4-1

Мы находимся в эпицентре революции мышления. Успех бизнеса в настоящее время заключается в массовом производстве высококачественных идей, быстро воплощаемых в жизнь. Подобно потребности промышленной революции в машинах массового производства, наш нынешний скачок требует массового производства сильных идей.

Ваша компания столкнулась с неразрешимой проблемой? Не избегайте ее бесконечно. Попробуйте ТРИЗ — это мощный инструмент решения сложных бизнес-задач.

Как правило задачи, которые следует решать с применением ТРИЗ, масштабны. Они существенно влияют на ваше дело, позволяют обнаружить и устранить проблемные места вашего бизнеса. Их решение позволяет найти скрытые ресурсы и идти дальше там, где конкуренты зашли в тупик

В книге минимум текста, удобная навигация и практические примеры, позволяющие быстро ориентироваться в выборе инструмента.

Рассматривайте эту книгу как решенное математическое уравнение. По мере чтения вы можете заменять переменные из вашей собственной практики, получая оптимальные решения для ваших бизнес-задач.

Ориентировано на предпринимателей, испытывающих нехватку времени, и менеджеров, идущих к результату не очевидным, но кратчайшим путем.

УДК 65.011

ББК 30у

ISBN 978-5-6045849-4-1

© ООО «Синергия Стор», 2023

© Университет «Синергия», 2023



ОГЛАВЛЕНИЕ

От автора	7	Шаг 9.	Анализ по S-образной кривой (эволюционный анализ систем)	103
Как пользоваться книгой?	9	Шаг 10.	Причинно-следственный анализ	127
Смотрим на работу с задачей с высоты вертолетчика	11	Шаг 11.	Как совместить несовместимое? Формируем технические противоречия	141
Шаг 1.	ТРИЗ или не ТРИЗ – вот в чем вопрос	Шаг 12.	Не получается разрешить противоречие в лоб? Тогда проводим анализ технического противоречия	155
	17	Шаг 13.	Не сработал анализ ТП? Используем тяжелую артиллерию ТРИЗ	165
Шаг 2.	Формализация задачи	Шаг 14.	Парковка	187
	23	Шаг 15.	Проверка полученных решений	195
Шаг 3.	Сформулировали задачу. С чего начать решение?	Напоследок		203
	29			
Шаги 4 и 5.	Решаем задачу дальше или останавливаем анализ, так как достигли цели?			
	55			
Шаг 6.	Анализ процессов			
	61			
Шаг 7.	MPV-анализ			
	77			
Шаг 8.	Сравнительный анализ (бенчмаркинг)			
	89			