



Структура применения ТРИЗ для решения задач менеджмента

IX Международная конференция ТРИЗ, Москва

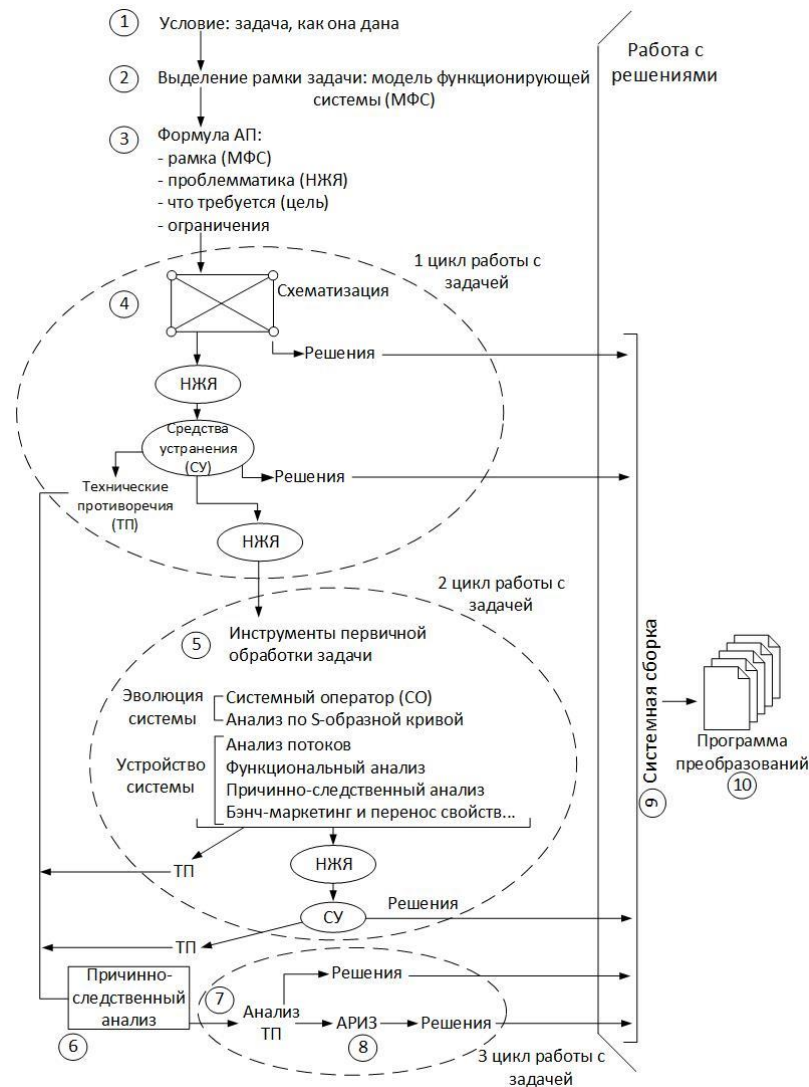
Антон Кожемяко, 2017

Особенность бизнес-задач

1. Многослойность
2. Многофакторность
3. Очень слабая формализация на входе
4. Сложность причинно-следственных связей

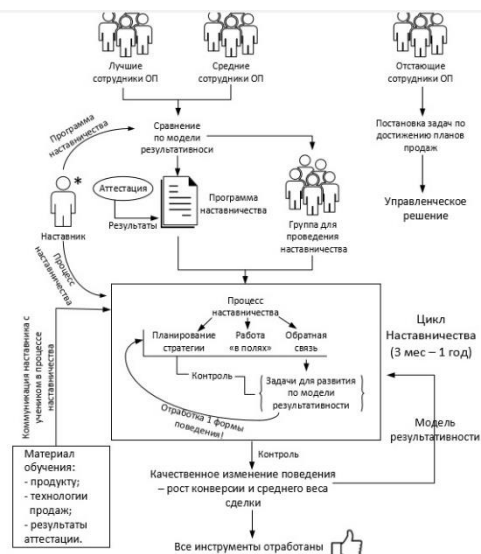


Структура работы над задачей



Категории схематизации

1. Слои
2. Группы (совокупность ПС, реализующих важную функцию).
3. Связи
4. Процессы
5. Места
6. Материал
7. Разрывы
8. Траектории



Обработка разрывов

1. Инструменты первичной обработки задачи ТРИЗ:
 - Анализ потоков;
 - Моделирование бизнес-процессов;
 - Причинно-следственный анализ;
 - Функциональный анализ...

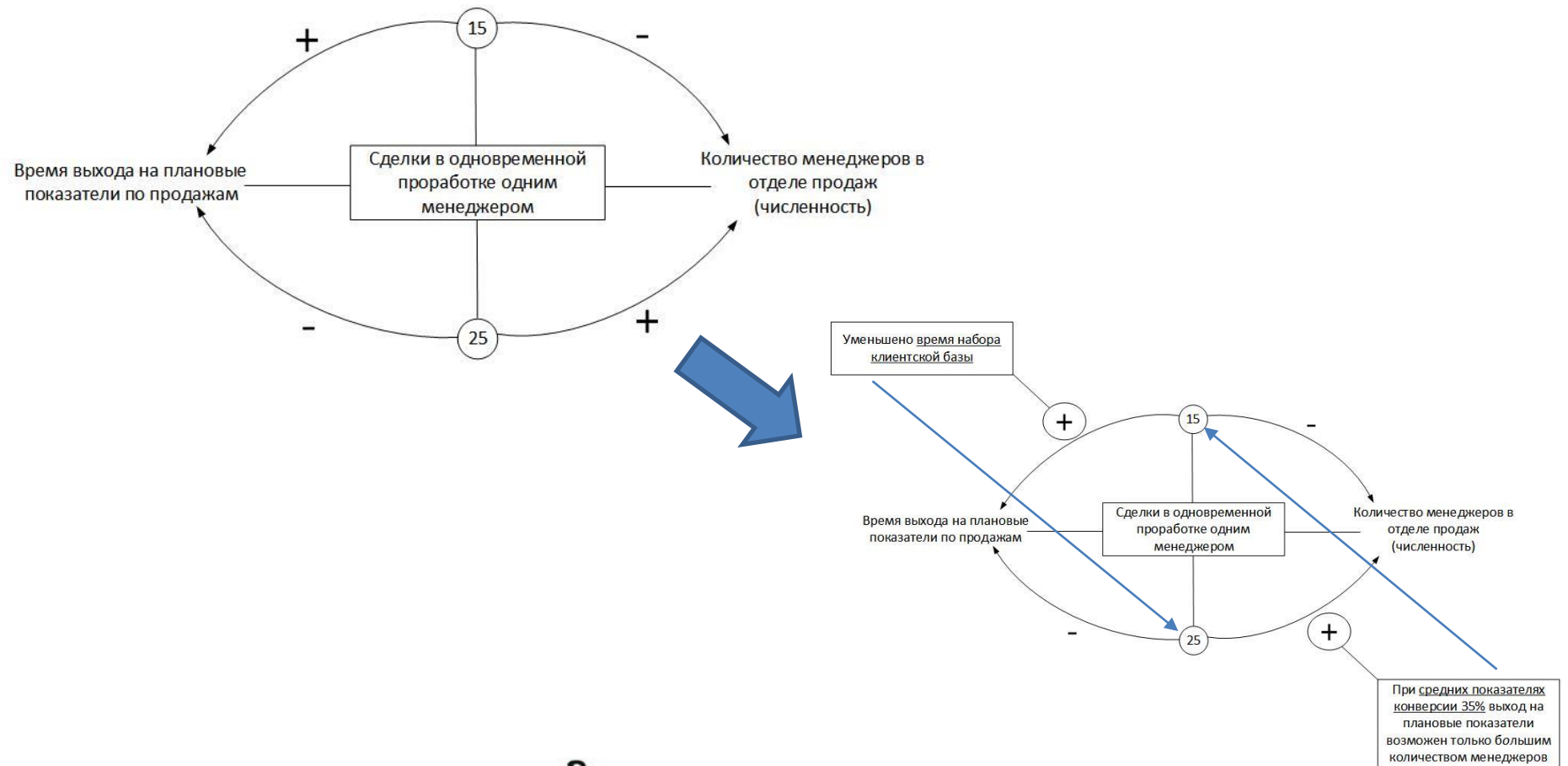


Формулировка и разрешение противоречий:

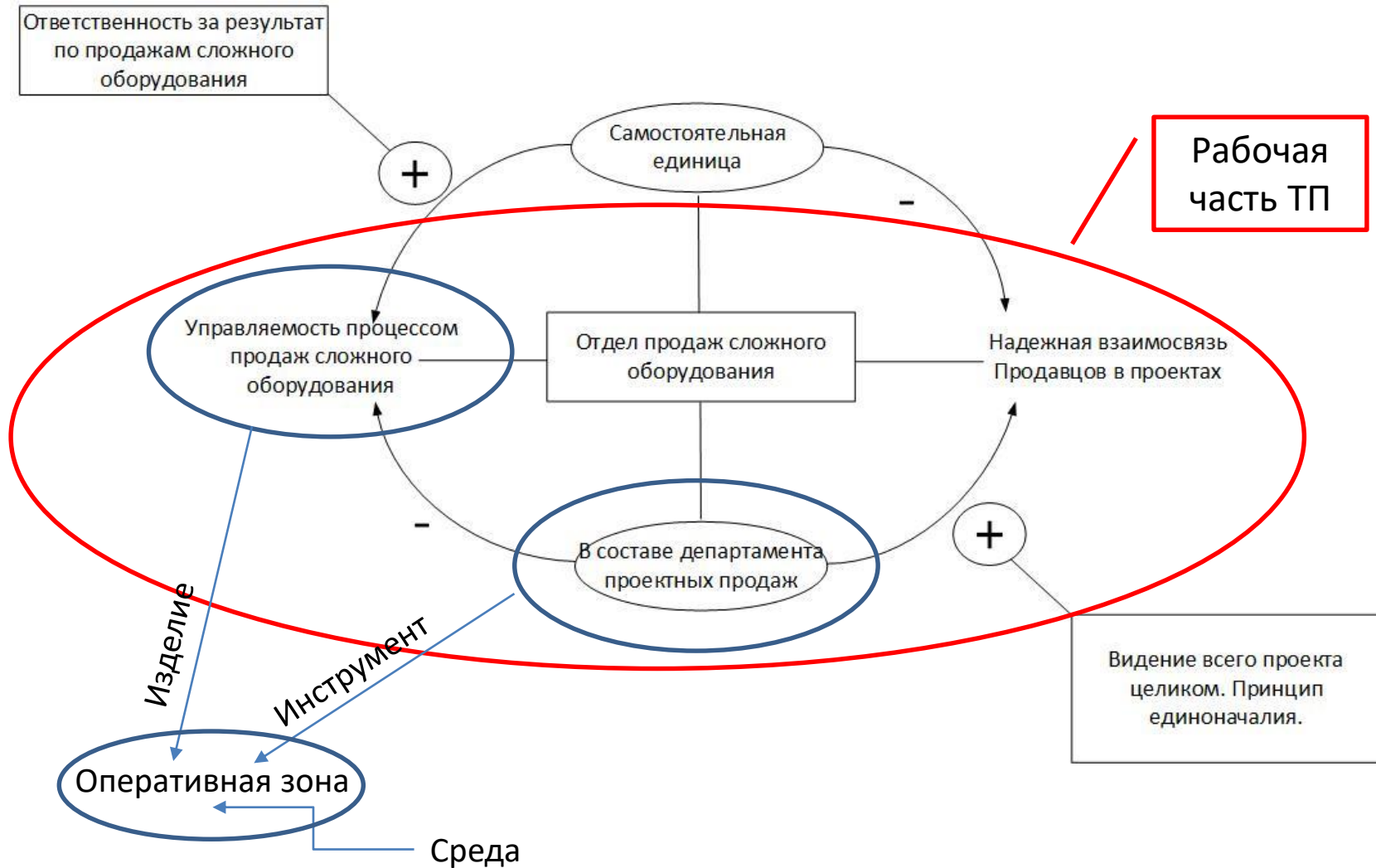
1. Анализ противоречий;
2. АРИЗ.



Анализ противоречий (по ТОС)

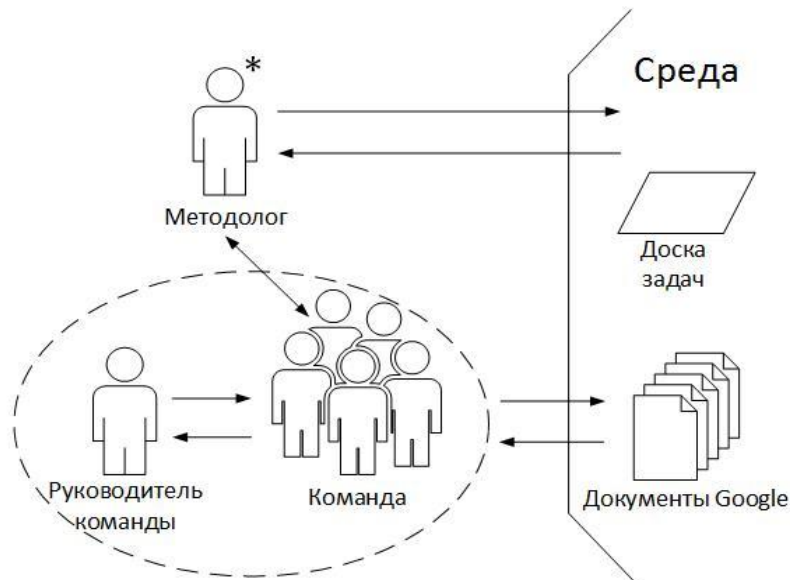


Особенность применения АРИЗ

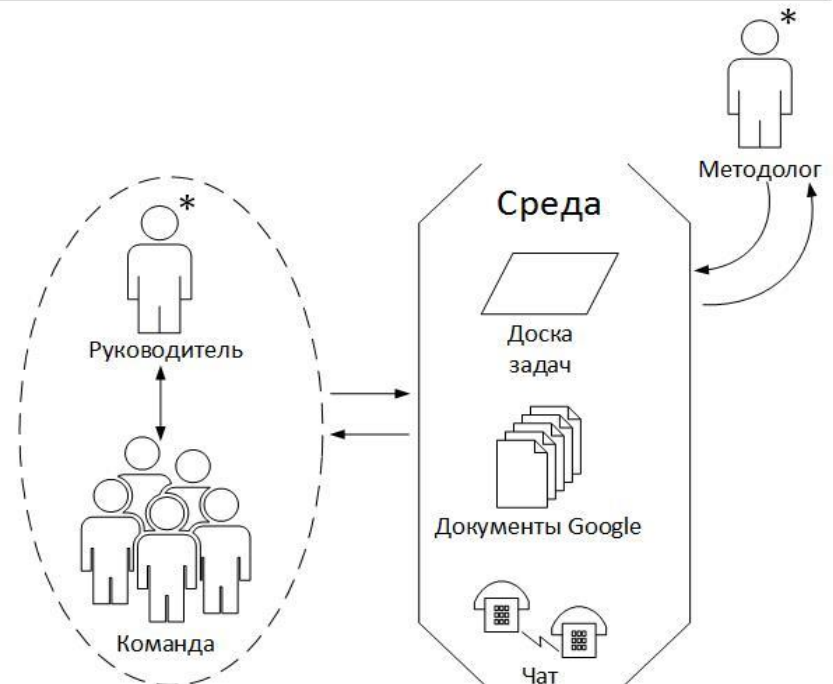


Организация работы команды

Сессия работы над задачей



Работа между сессиями

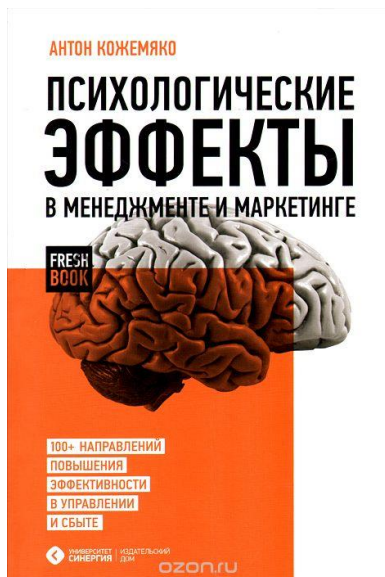


www.bmtriz.ru

*Те, кого вы зовете, когда вам трудно
создать уникальную ценность в плотной конкурентной среде*



Мои книги по ТРИЗ для задач бизнеса



АНТОН КОЖЕМЯКО

УНИВЕРСИТЕТ СИНЕРГИЯ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ



Контактные данные



Антон Кожемяко | Anton Kojemyako

+7 (903) 091 80 87

anton.kojemyako@yandex.ru | info@bmtriz.ru

www.bmtriz.ru