Интеллект – карта по методу Ицхака Калдерона Адизеса
Составитель интеллект карты Наталья Кожемяко

© Авторский блог Антона Кожемяко www.bmtriz.ru

Система И.К. Адизеса.

Стили ошибочного менеджмента

- Мертвый Пень (0000)
- Книжный менеджер (PAEI)
- Одинокий рейнджер, пожарный (P000) ↔ Поручeнцы
- Бюрократ (0A00) ↔ Соглашатели
- Поджигатель (00E0) ↔ Клакеры
- Суперпоследователь (000I) ↔ Информаторы

Стили подчиненных

Менеджерские команды и функции

- Постановка задач
  - Динамический стереотип (PAei)
  - Креатив (paEI)
- Карьерный рост
  - Исполнитель (P000)
  - Линейный менеджмент (PaeI)
  - Средний менеджмент (pAeI)
  - ТОП менеджмент (PaEi)
  - CEO (pAEI)
- Делегрование
  - Делегирование отв. (PA00)
  - Децентрализация (PAEI)
- Обучение и развитие
  - Обучение (P↑,A↑,e;i=const)
  - Практика (E↑,I↑,p;a=const)
- Совокупность функций
  - PaeI + pAeI + paEI
  - Paei + pAei + paEi + paeI

Роли менеджера

- Администратор (A)
- Производитель результатов (P)
- Интегратор (I)
- Предприниматель (E)

Жизненный цикл организации (S-кривая)

Ухаживание (paEi)	Отказ от идеи	Оценить риски и выгоды
Младенчество (Paei)	Смерть в младенчестве	Поддержка и защита
Детство/давай-давай! (PaEi)	Ловушка основателя	Приоритеты и процедуры
Юнность (pAEi)	Раскол партнеров: PaEi / pAEi	Интегрировать и направлять
Расцвет (PAEi)	Угасание креативности: PAei	Децентрализация
Стабильность (PAeI)		Анализ реальности
Аристократия (pAeI)		Орг. измен.; анализ реальности
Охота на ведьм/пенсия (0A0i)	Естественная деградация	Хирургическое вмешательство
Бюрократия/старость (0A00)		Эвтаназия
Смерть (0000)		Исчезновение

Кризисы

Действия менеджмента